



07 de julio, 2022
CORBANA-SUBG-INFJD-034-2022

Para: Señores Miembros de Junta Directiva de CORBANA.

De: Ing. Jorge Sauma Aguilar, Gerente General

MBA. Marjorie Ureña Castro, Subgerente General

Lic. Alexander Rivera Pizarro, Oficial de Control Interno

JORGE ARTURO SAUMA AGUILAR (FIRMA)
 Firmado digitalmente por JORGE ARTURO SAUMA AGUILAR (FIRMA)
 Fecha: 2022.07.11 10:34:41 -06'00'

MARJORIE UREÑA CASTRO (FIRMA)
 Firmado digitalmente por MARJORIE UREÑA CASTRO (FIRMA)
 Fecha: 2022.07.08 12:54:30 -06'00'

ALEXANDER ALBERTO RIVERA PIZARRO (FIRMA)
 Digitally signed by ALEXANDER ALBERTO RIVERA PIZARRO (FIRMA)
 Date: 2022.07.08 12:42:45 -06'00'

Asunto: Avance semestral (al mes de junio del 2022) del Plan Estratégico de CORBANA 2021-2025, y del FEPI-2019-2023.

Se procedió a actualizar el estatus del Plan Estratégico de la Corporación 2021-2025 aprobado tanto por la Junta Directiva de la Corporación en la sesión N°43-11-2021, celebrada el 02 de noviembre de 2021, basado en el avance de las diversas acciones desarrolladas al mes de junio del 2022, por parte de cada una de las dependencias y subsidiarias de la Corporación.

De igual forma se presenta el avance 2022 del plan estratégico del FEPI aprobado por la Junta Directiva de CORBANA en la sesión N°49-12-2018, celebrada el 11 de diciembre de 2018 y ratificada el 18 de diciembre de 2018.

De acuerdo con lo expuesto, se presenta a los señores miembros de Junta Directiva, el informe de avance del Plan Estratégico de CORBANA y del FEPI 2022, para su valoración, observaciones y aprobación.

Atentamente.

Copias: Consecutivo/
 Archivo.

INFORME DE AVANCE SEMESTRAL DEL PLAN ESTRATÉGICO DE CORBANA -2022

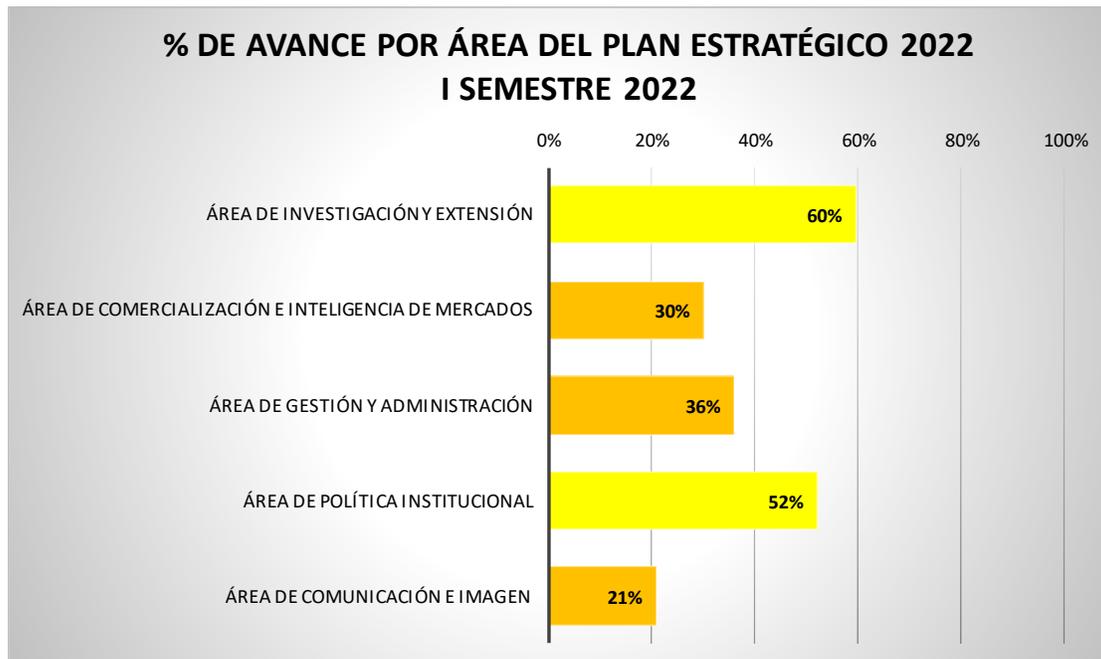
I. Avance semestral del Plan Estratégico de CORBANA

Para el desarrollo y análisis del presente estudio, se tomó en consideración el avance semestral del POI/PAO-2022, basado en la identificación de las acciones estratégicas y operativas a desarrollar por parte de las jefaturas respectivas de la organización, definidos a partir de los objetivos estratégicos establecidos en el reciente Plan Estratégico de la Corporación 2021-2025.

No se omite manifestar que para esta actividad se utilizó el sistema automatizado de Control Interno de la Corporación, mediante el módulo del Plan Estratégico-POI/PAO donde las jefaturas respectivas, crean y establecen sus acciones en línea y en concordancia directa con el Plan Estratégico de la Corporación del año 2022.

II. Análisis general del Plan Estratégico de CORBANA

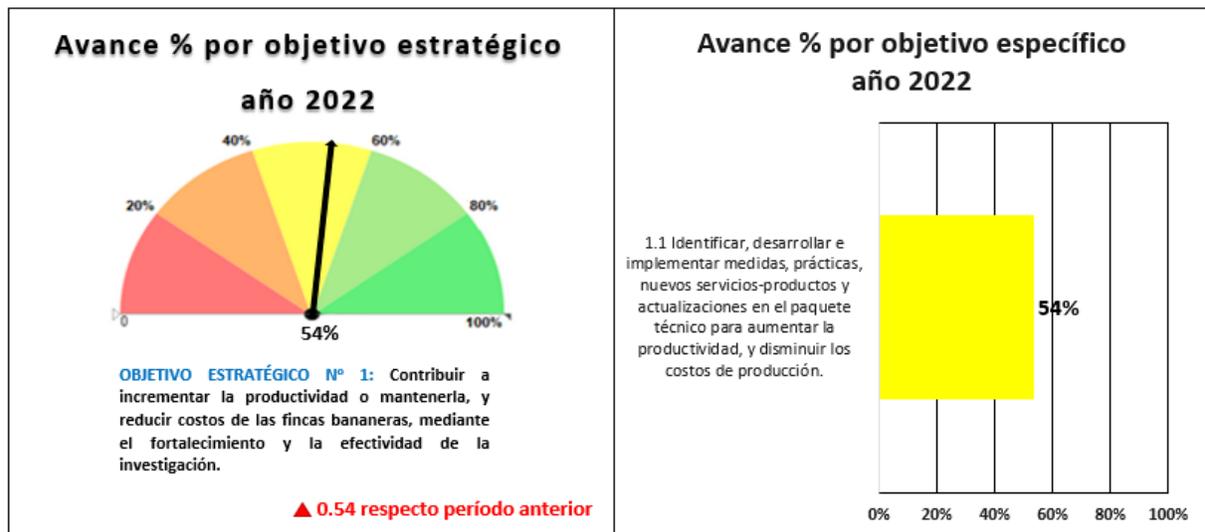
En resumen, considerándose el promedio porcentual estimado contra los resultados reales según el avance semestral al mes de junio del 2022, del Plan Estratégico de CORBANA del 2022 es de un **40%**, y el avance por área se muestra en el siguiente gráfico:

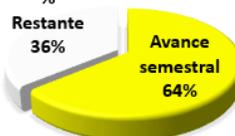


Se presenta a continuación, gráficamente los resultados de avance por objetivo estratégico, objetivo específico, acción estratégica con sus indicadores por área:

1. ÁREA DE INVESTIGACION Y EXTENSIÓN:

a. Objetivo estratégico 1:



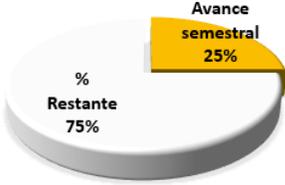
Avance por acción e indicador	Principales avances por acción/indicador
<p>1.1.1 Desarrollar una adecuación del paquete técnico integral para el cultivo de banano a través de la investigación, que lleve a un incremento de la productividad y a un menor costo del paquete técnico que se tiene actualmente.</p>  <p>% de incremento en la productividad</p> <p>0.45% 1% % real % estimado</p> <p>% de disminución en el costo del paquete</p> <p>0.50% 1% % real % estimado</p>	<p>Se llevan a cabo proyectos de investigación en cada uno de los ejes que conforman la Dirección de Investigaciones sobre la línea de aumentar la eficiencia en el uso de los insumos y mantener o aumentar la productividad.</p> <p>Se ha logrado bajar carga química, no obstante, el aumento desmedido en el precio de insumos como el fertilizante, por ejemplo, enmascara el efecto en costos.</p>
<p>1.1.2 Desarrollar un plan de difusión anual virtual y/o presencial (charlas, capacitaciones, seminarios, conferencias, visitas, entre otros) para la transferencia y adopción del paquete tecnológico a nivel del productor.</p>  <p># de eventos de los resultados de la investigación hacia productores y afines.</p> <p>1 2 real estimado</p> <p># de visitas presenciales y/o virtuales a fincas de productores para transferir el paquete técnico recomendado.</p> <p>3 3 real estimado</p> <p># de productores o grupos estimados que adopten la transferencia del paquete tecnológico actualizado.</p> <p>0.5 1 real Estimado</p>	<p>Se ha realizado una reunión virtual con productores los días 10 de febrero, en el tema de Escama, Cochinilla y paquete de manejo de estas plagas. Además, se realizó una reunión presencial con productores el 30 de junio de 2022.</p> <p>Está en proceso de elaboración la primera hoja divulgativa acerca de métodos de diagnóstico y control del Moko.</p> <p>Se ha cumplido a la fecha con la cantidad estimada de capacitaciones para el 2022, en los reportes de visita o en el registro de capacitaciones de la Dirección de Asistencia Técnica se tiene el respaldo respectivo.</p> <p>Se trabaja de acuerdo con lo proyectado. Esta acción se cumple hasta el final del año.</p>

<p>1.1.3 Fortalecer la red de alianzas y convenios con universidades, institutos de investigación y/o entes afines tendientes a adecuar el paquete técnico.</p>  <table border="1"><thead><tr><th>Categoría</th><th>Porcentaje</th></tr></thead><tbody><tr><td>Restante</td><td>50%</td></tr><tr><td>Avance semestral</td><td>50%</td></tr></tbody></table>	Categoría	Porcentaje	Restante	50%	Avance semestral	50%	<p># de convenios establecidos.</p> <table border="1"><thead><tr><th>Real</th><th>Estimado</th></tr></thead><tbody><tr><td>0.50</td><td>1</td></tr></tbody></table>	Real	Estimado	0.50	1	<p>Está en proceso convenios con las Universidades públicas, CENAT, CATIE a nivel nacional. A nivel internacional se tiene a OIRSA, EMBRAPA, Universidad de WAGENINGEN, BUIVERSITY y Academia de Ciencias de Guangdong-CHINA.</p>
Categoría	Porcentaje											
Restante	50%											
Avance semestral	50%											
Real	Estimado											
0.50	1											

ÁREA DE INVESTIGACION Y EXTENSIÓN:

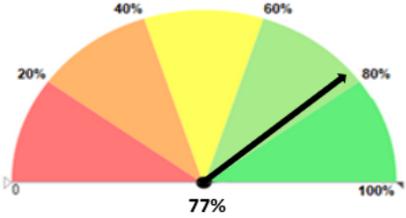
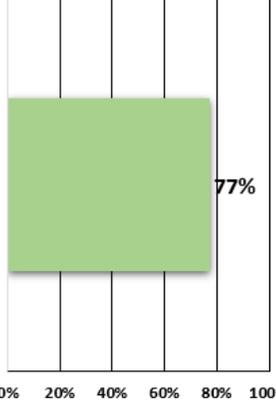
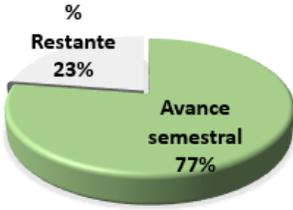
b. Objetivo estratégico 2:

Avance % por objetivo estratégico		Avance % por objetivo específico	
<p>Avance % por objetivo estratégico</p> <p>año 2022</p> <p>OBJETIVO ESTRATÉGICO N° 2: Investigar, diseñar e implementar programas tendientes a prevenir, excluir, controlar y contener el patógeno causante del marchitamiento por Fusarium raza 4 tropical (Foc R4T) en las fincas bananeras del país.</p> <p>▲ 0.48 respecto período anterior</p>		<p>Avance % por objetivo específico</p> <p>año 2022</p> <p>2.1 Definir medidas fitosanitarias, hábitos, controles y protocolos para la exclusión del patógeno Fusarium oxysporum raza 4 tropical (Foc R4T) al país. 75%</p> <p>2.2 Continuar con la investigación en pro de encontrar fuentes de resistencia varietal, así como prácticas culturales que minimicen el efecto adverso del patógeno en el ámbito de la prevención de la enfermedad Fusarium raza 4 tropical...</p> <p>2.3 Coordinar y apoyar al Servicio Fitosanitario del Estado y al Servicio de Extensión del MAG, en la temática de capacitación prevención y exclusión de la enfermedad fusarium raza 4 (Foc R4T). 25%</p>	
Avance por acción e indicador		Principales avances por acción/indicador	
<p>2.1.1 Revisar y actualizar el protocolo de acciones preventivas para la exclusión del patógeno Fusarium oxysporum raza 4 tropical (Foc R4T).</p> <p>%</p> <p>Avance semestral 75% Restante 25%</p>	<p>protocolo establecido y aprobado.</p> <p>0.75 real 1 estimado</p>	<p>Se realizó una reunión con Investigaciones el 9 de marzo del 2022. Reporte D.A.T.F. No 008, donde se revisó el borrador del protocolo.</p> <p>En proceso de revisión y consultas en trabajo conjunto con la parte Fitosanitaria de Estado.</p>	
<p>2.2.1 Participar activamente en un programa de desarrollo de variedades resistentes a R4T.</p> <p>%</p> <p>Avance semestral 45% Restante 55%</p>	<p>% de avance de establecimiento de los lotes de cruzamiento y ejecución de cruces en forma rutinaria.</p> <p>5% % real 10% % estimado</p>	<p>Los dos lotes en estudio se encuentran ubicados en CATIE. Se está por iniciar la conformación en uno y se está acondicionando el segundo.</p>	
<p>2.2.2 Mantener, fortalecer y divulgar los planes de prevención actuales contra el ingreso de Foc R4T</p> <p>%</p> <p>Avance semestral 42% Restante 58%</p>	<p>plan de acción desarrollado-documento forma</p> <p>0.42 real 1 estimado</p>	<p>Las evaluaciones iniciarán con la siembra de los lotes.</p> <p>Se mantienen actividades en conjunto con la Dirección de Asistencia Técnica en temas de capacitación y divulgación.</p> <p>Asimismo, el 09 de febrero se realizó una actualización en finca entre Investigaciones y Asistencia Técnica en temas de medidas preventivas contra Fusarium en campo.</p>	

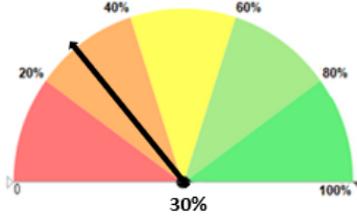
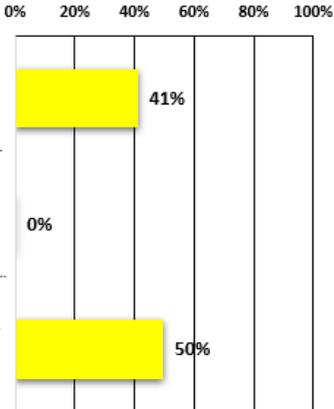
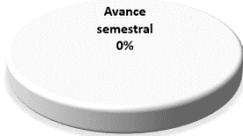
<p>2.3.1 Revisar y actualizar un plan de contención y divulgarlo ante el potencial ingreso de Foc R4T</p>  <p>A 3D pie chart with a white base and a yellow slice. The yellow slice is labeled 'Avance semestral 25%' and the white part is labeled '% Restante 75%'.</p>	<p>revisión del plan desarrollado-documento formal.</p> <p>0.25 real 1 estimado</p>	<p>Se ha realizado reuniones conjuntas con el área Fitosanitaria del Estado al respecto de estos temas y se está preparando material divulgativo para una mayor disseminación de la información.</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

ÁREA DE INVESTIGACION Y EXTENSIÓN:

c. Objetivo estratégico 3:

<p>Avance % por objetivo estratégico año 2022</p>  <p>OBJETIVO ESTRATÉGICO N° 3: Mantener el uso y fomentar la gama de servicios de Asistencia Técnica y transferir tecnología a productores nacionales.</p> <p>▲ 0.77 respecto período anterior</p>	<p>Avance % por objetivo específico año 2022</p>  <p>3.1 Promover los servicios de extensión y asistencia técnica, en forma gratuita o mediante su venta, a los productores nacionales de banano tradicional o banano dátil.</p>	
<p>Avance por acción e indicador</p>	<p>Principales avances por acción/indicador</p>	
<p>3.1.1 Realizar presentaciones, días de campo, cursos, talleres, entre otros de los servicios que brinda Asistencia Técnica, destacando sus ventajas y contribución a la operación de las unidades productivas de banano.</p> 	<p>% (# de recomendaciones adoptadas por los productores / # de recomendaciones emitidas a los productores).</p> <p>10% 10% % real % estimado</p> <p># de productores de banano que utilizan los servicios de asistencia técnica / # de productores independientes.</p> <p>1 1 real estimado</p> <p>% (# de recomendaciones adoptadas por productores de banano dátil / # de recomendaciones emitidas).</p> <p>4.6% 5% % real % estimado</p> <p># de productores de banano dátil que utilizan los servicios de asistencia técnica / # de productores de banano dátil.</p> <p>1.38 3 real estimado</p>	<p>A la fecha del avance, se ha cumplido con la proyección anual de las recomendaciones adoptadas por los productores de al menos un 10% de ellas. Los respaldos correspondientes se encuentran en los reportes y registros respectivos de la Dirección de Asistencia Técnica.</p> <p>El 100% de productores independientes actuales reciben el servicio de Asistencia Técnica de CORBANA a la fecha.</p> <p>Se tiene un avance de un 91% del porcentaje estimado, donde los productores de banano dátil, han adoptado las recomendaciones emitidas.</p> <p>Se tiene un avance de un 46% de los productores de banano dátil estimados que utilizan los servicios de Asistencia Técnica.</p>

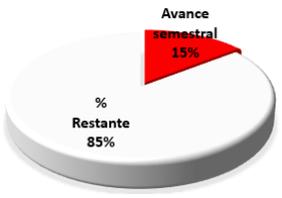
2. ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN E INTELIGENCIA DE MERCADOS:

Avance % por objetivo estratégico año 2022		Avance % por objetivo específico año 2022	
 <p>OBJETIVO ESTRATÉGICO N° 4: Generar información oportuna para la toma de decisiones en: mercados de destino, compradores, análisis de competencia y monitoreo de la situación macroeconómica.</p> <p>▲ 0.30 respecto período anterior</p>			
Avance por acción e indicador		Principales avances por acción/indicador	
<p>4.1.1 Fortalecer el programa de inteligencia de mercados (abrir canales nuevos de información, ferias, visitar nuevos mercados, costos de comercialización, entre otros, referidos a la competencia).</p> 	<p># de informes presentados</p> <p>3 real 4 estimado</p>	Se han realizado investigaciones y presentados informes de comercio bananero mundial, exportaciones de Ecuador, Colombia y Guatemala.	
	<p># de nuevos contactos de mercado establecidos</p> <p>1 real 2 estimado</p>	En este primer semestre se participó en Fruit Logistica que se realizó en abril del 2022, para establecer al menos un contacto.	
	<p># de contactos agronómicos establecidos</p> <p>0 real 1 estimado</p>	Se espera para el II semestre realizar el contacto respectivo.	
<p>4.2.1 Desarrollar un estudio sobre las posibilidades para la mejora de la logística y la comercialización del banano de Costa Rica.</p> 	<p>estudio presentado.</p> <p>0 real 1 estimado</p>	Se espera contactar a una firma en el segundo semestre del 2022.	
<p>4.3.1 Informar a los productores a través de reuniones, circulares, comunicados, entre otros de aspectos relevantes de comercialización y mercados obtenidas del objetivo específicos 5.1</p> 	<p># de actividades y comunicaciones realizadas</p> <p>1 real 2 estimado</p>	Se han remitido informe de las tarifas de la TCM, salarios de los países productores de banano, comercio bananero en Rusia y Ucrania, comportamiento de los insumos.	

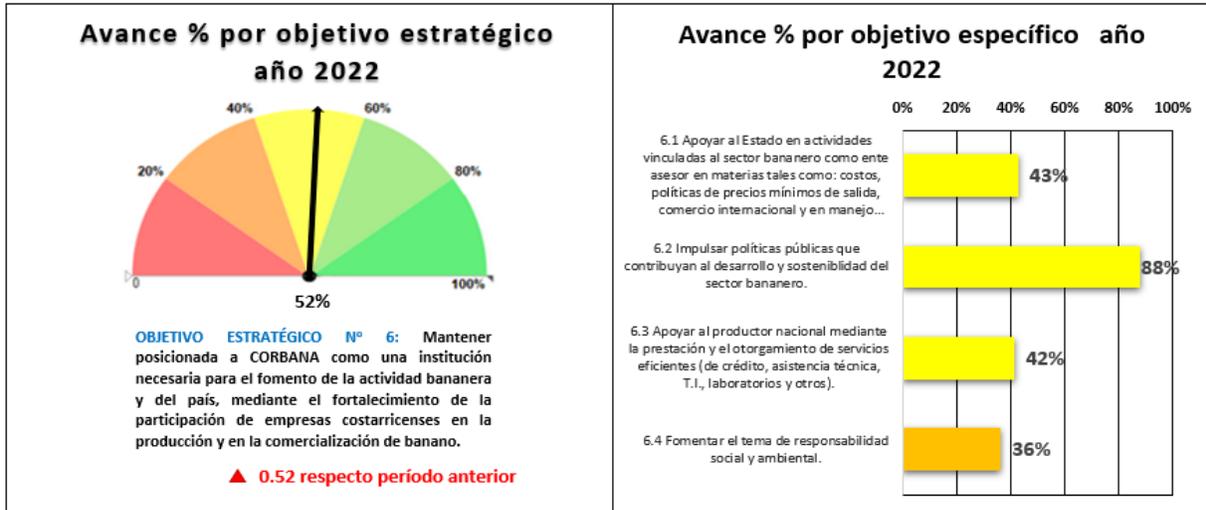
3. ÁREA DE GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN:



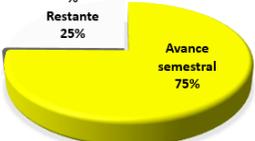
Avance por acción e indicador		Principales avances por acción/indicador
<p>5.1.1 Revisar y modernizar en caso de ser procedente, la estructura organizacional de la empresa, según el entorno y necesidades de la Corporación.</p> <p>Avance semestral 23%</p> <p>% Restante 77%</p>	<p>estructura organizacional revisada.</p> <p>0.23 real 1 estimado</p>	<p>Se revisará en el segundo semestre 2022. Se ha apoyado en el POI/PAO de las áreas a cargo de la Subgerencia General.</p>
<p>5.2.1 Seguimiento y cumplimiento de los objetivos estimados en el PETI.</p> <p>Avance semestral 60%</p> <p>% Restante 40%</p>	<p>% de cumplimiento del PETI.</p> <p>49% real 80% estimado</p>	<p>Se han aplicado varias mejoras como: - Factor de doble autenticación para usuarios de Red. - Mejoras en monitoreo de Firewall por correo. - Aplicación de CISCO UMBRELLA DNS recomendado por MICITT para instituciones públicas. - Ampliación de longitud de contraseñas y reseteo general. - Mejoras en EndPopint: SanBlast y NVISION plus de McAfee. - Se tiene en progreso una prueba de concepto (POC) con ORACLE y un Partner para la prueba de la posible herramienta que sustituya a ORACLE Reports denominada ORACLE BIPUBLISHER. Se ha consolidado el uso de herramientas como: Desktop Central y SolarWinds. Se ha trabajado en el desarrollo de sistemas: - Control de Proyectos FEPI - ARVENSES (APP para Productores) por externo: - Boletas de Cobro (diferentes servicios que se pagan a empleados).</p>
<p>5.3.1 Seguimiento y cumplimiento de objetivos y acciones operativas del PAO.</p> <p>Avance semestral 47%</p> <p>% Restante 53%</p>	<p>% de cumplimiento del PAO.</p> <p>38% real 80% estimado</p>	<p>Se tiene un avance en los POI/PAO administrativos de un 47% en promedio (conformado por: Gerencia General, Subgerencia General, Crédito, Ingresos y Egresos, Recursos Humanos, Proveeduría General, Legal, SUBALC, Archivo y Documentación, Contabilidad, Control Interno, Secretaría de Junta Directiva y PAIS).</p> <p>El porcentaje mínimo estimado a cumplir en los POI/PAO es de un 80%.</p>

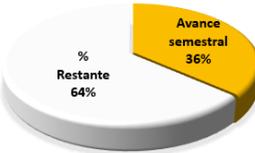
<p>5.4.1 Plantear y ejecutar adecuadamente el presupuesto corporativo.</p>  <table border="1"><thead><tr><th>Categoría</th><th>Porcentaje</th></tr></thead><tbody><tr><td>Avance semestral</td><td>15%</td></tr><tr><td>% Restante</td><td>85%</td></tr></tbody></table>	Categoría	Porcentaje	Avance semestral	15%	% Restante	85%	<p>% de cumplimiento del Presupuesto.</p> <table border="1"><thead><tr><th>Indicador</th><th>Valor</th></tr></thead><tbody><tr><td>% real</td><td>12%</td></tr><tr><td>% estimado</td><td>80%</td></tr></tbody></table>	Indicador	Valor	% real	12%	% estimado	80%	<p>En la parte de Crédito, Ingresos y Egresos está en proceso la automatización de las propuestas de presupuesto anuales que se le presentan a los encargados de los diferentes Centros de Costos, así como la recepción de información de la contrapropuesta y las modificaciones que sobre estas se realicen. Se espera avanzar en el segundo semestre del año.</p>
Categoría	Porcentaje													
Avance semestral	15%													
% Restante	85%													
Indicador	Valor													
% real	12%													
% estimado	80%													

4. ÁREA DE POLÍTICA INSTITUCIONAL:



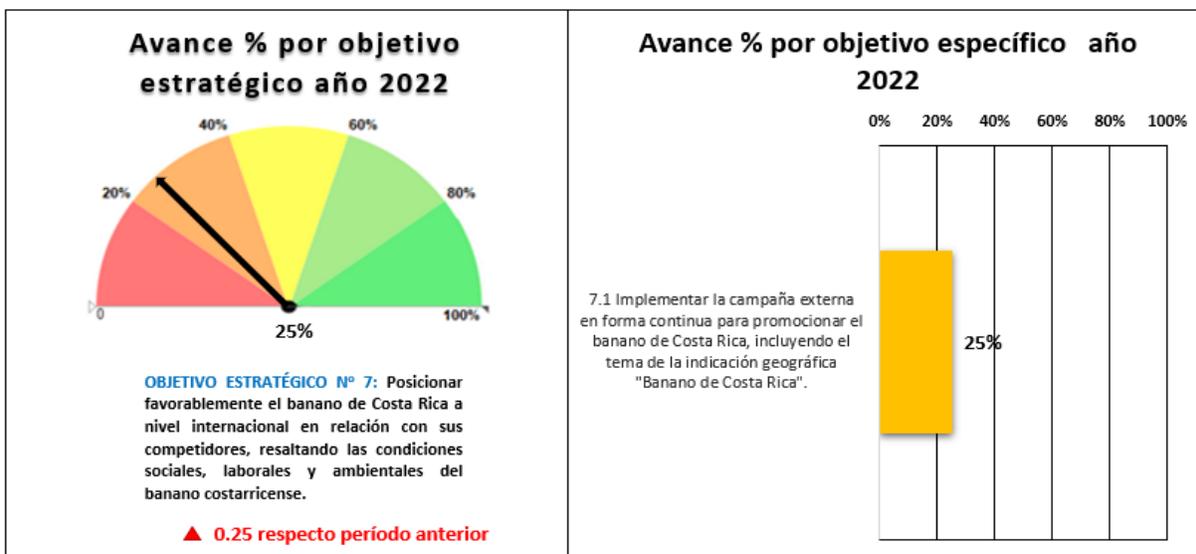
Avance por acción e indicador	# de gestiones realizadas.	Principales avances por acción/indicador
<p>6.1.1 Apoyar e impulsar los procesos de modernización del registro de agroquímicos en Costa Rica.</p> <p style="text-align: center;">% Restante 50% Avance semestral 50%</p>	<p>2 real 4 estimado</p>	<p>En proceso, es una labor constante.</p>
<p>6.1.2 Realizar gestiones (estudios, análisis, investigaciones, acciones ante el Gobierno, entre otros) tendientes a disminuir el costo en el empaque de cartón.</p> <p style="text-align: center;">Avance semestral 100%</p>	<p>1 real 1 estimado</p>	<p>Se realizó una reunión con COPROCOM para explotar el tema de una firma y se informó a la Junta Directiva de CORBANA que tiene un costo cercano a USD20.0000,00. Se acordó solicitar al MEIC que lo incluya en su trabajo a futuro.</p>
<p>6.1.3 Realizar gestiones (estudios, análisis, investigaciones, acciones ante el Gobierno, entre otros) tendientes a analizar otras alternativas de aplicación aérea tradicional.</p> <p style="text-align: center;">% Restante 50% Avance semestral 50%</p>	<p>0.5 real 1 estimado</p>	<p>Se han realizado pruebas con alternativas como drones y motobombas principalmente en áreas de bordes de finca. Se está gestionando evaluaciones con Autogiros y Martigniani.</p>
<p>6.1.4 Apoyar a los productores que tengan problemas con EXONET mediante reuniones con los encargados del sistema.</p> <p style="text-align: center;">% Restante 50% Avance semestral 50%</p>	<p>0.5 real 1 estimado</p>	<p>Es una labor constante en la que trabaja SUBALC.</p>

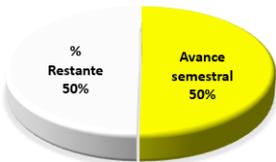
<p>6.1.5 Realizar un estudio que sirva como base para ayudar con las gestiones en la reducción de las tarifas de TCM.</p> 	<p>estudio presentado</p> <p>0 real 1 estimado</p>	<p>Se tiene pendiente dentro de las acciones a realizar en el segundo semestre, contratar una empresa especializada para tener un estudio legal del contrato de concesión y comparativo de las tarifas de la TCM y otros puertos latinoamericanos. Aunque no se ha contratado una firma, se le ha dado seguimiento y se informó al vicepresidente, ministro del MOPT, CNC y otros organismos para retomar el tema. Se tuvo una reunión con dichos funcionarios el 06-06-2022.</p>
<p>6.1.6 Actualizar, incorporando las nuevas variables a considerar, al menos una vez en el año, el estudio de costos de producción, base para la fijación de precios mínimos de salida.</p> 	<p>estudio presentado.</p> <p>0.5 real 1 estimado</p>	<p>Para 2022 se tiene previsto 2 actualizaciones al estudio de costos, ya se realizó 1 de ellas.</p>
<p>6.1.7 Realizar un estudio comparativo de tarifas incluyendo el operador anterior (Japdeva).</p> 	<p>estudio presentado.</p> <p>0 real 1 estimado</p>	<p>El estudio se espera realizar en el segundo semestre. Sin embargo, se le ha dado seguimiento y se informó al vicepresidente, ministro del MOPT, CNC y otros organismos para retomar el tema. Se tuvo una reunión con dichos funcionarios el 06-06-2022.</p>
<p>6.2.1 Fortalecer la posición del sector bananero a través de la comunicación constante con el Poder Legislativo, Poder Ejecutivo e instituciones del Estado.</p> 	<p># de comunicaciones realizada</p> <p>4 real 5 estimado</p>	<p>Se ha tenido acercamiento con el vicepresidente de la República y se proyecta ampliar en el segundo semestre.</p>
<p>6.2.2 Acercamiento con las autoridades de SETENA para demostrar la sostenibilidad de la industria bananera y proponer modificaciones al protocolo de establecimiento de plantaciones.</p> 	<p>propuesta presentada.</p> <p>1 real 1 estimado</p>	<p>En el año 2021 se presentó una propuesta de modificaciones al protocolo de establecimiento de plantaciones. Para el 2022 no se estimó realizar ninguna propuesta.</p>
<p>6.3.1 Desarrollo de una propuesta para el mantenimiento y la promoción de nuevas inversiones en banano.</p> 	<p>propuesta presentada.</p> <p>0.5 real 1 estimado</p>	<p>Se ha solicitado la revisión de las tarifas de la TCM, así como el posible aumento del 8% para el 2022-2023.</p>

<p>6.3.2 Planteamiento de un programa de financiamiento integral para el sector, valorando y sugiriendo alternativas que permitan ampliar la cantidad de líneas de crédito para prestar.</p> 	<p># de líneas propuestas</p> <p>0.33 real</p> <p> </p> <p>1 estimado</p>	<p>Se está valorando posibles fuentes de financiamiento internas o externas a efecto de dar contenido económico a 1 o más tipos de crédito.</p> <p>En el segundo semestre se plantea realizar una modificación al Reglamento General del Fondo de Préstamos a Productores de forma tal que se proponga al menos un nuevo tipo de crédito a favor de los señores productores.</p>
<p>6.4.1 Desarrollar un programa de medición del Índice de Progreso Social en las comunidades bananeras que de pie a una estrategia de responsabilidad social integral del sector.</p> 	<p>un cálculo del índice</p> <p>0.36 real</p> <p> </p> <p>1 estimado</p>	<p>Se está analizando un índice del INCAE.</p>

5. ÁREA DE COMUNICACIÓN E IMAGEN:

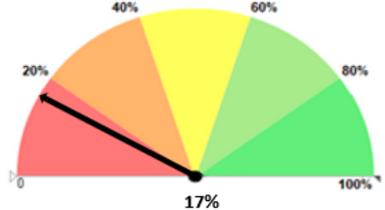
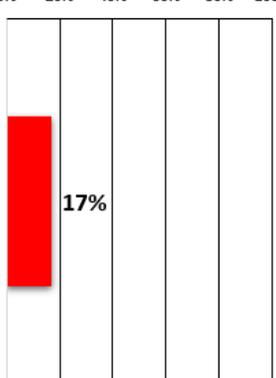
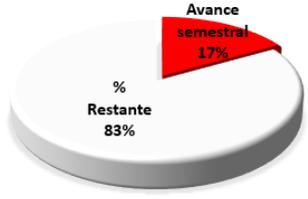
a. Objetivo estratégico 1:



Avance por acción e indicador	Principales avances por acción/indicador
<p>7.1.1 Continuar con la campaña de comunicación "Banano de Costa Rica" en defensa y promoción de éste.</p> 	<p>informe anual del resultado final de la campaña.</p> <p>0.5 real 1 estimado</p> <p>En el segundo semestre se valorará una segunda etapa de la campaña de imagen digital en algunos países de la Unión Europea.</p> <p>Se ha solicitado la revisión de las tarifas de la TCM, así como el posible aumento del 8% para el 2022-2023.</p>
<p>7.1.2 Estudiar el desempeño de la Indicación Geográfica determinar su valor actual y acciones de aprovechamiento.</p> 	<p>estudio presentado.</p> <p>0 real 1 estimado</p> <p>En el segundo semestre se tiene estimado contratar la realización de un estudio para valorar la importancia de la IG "Banano de Costa Rica".</p>

ÁREA DE COMUNICACIÓN E IMAGEN:

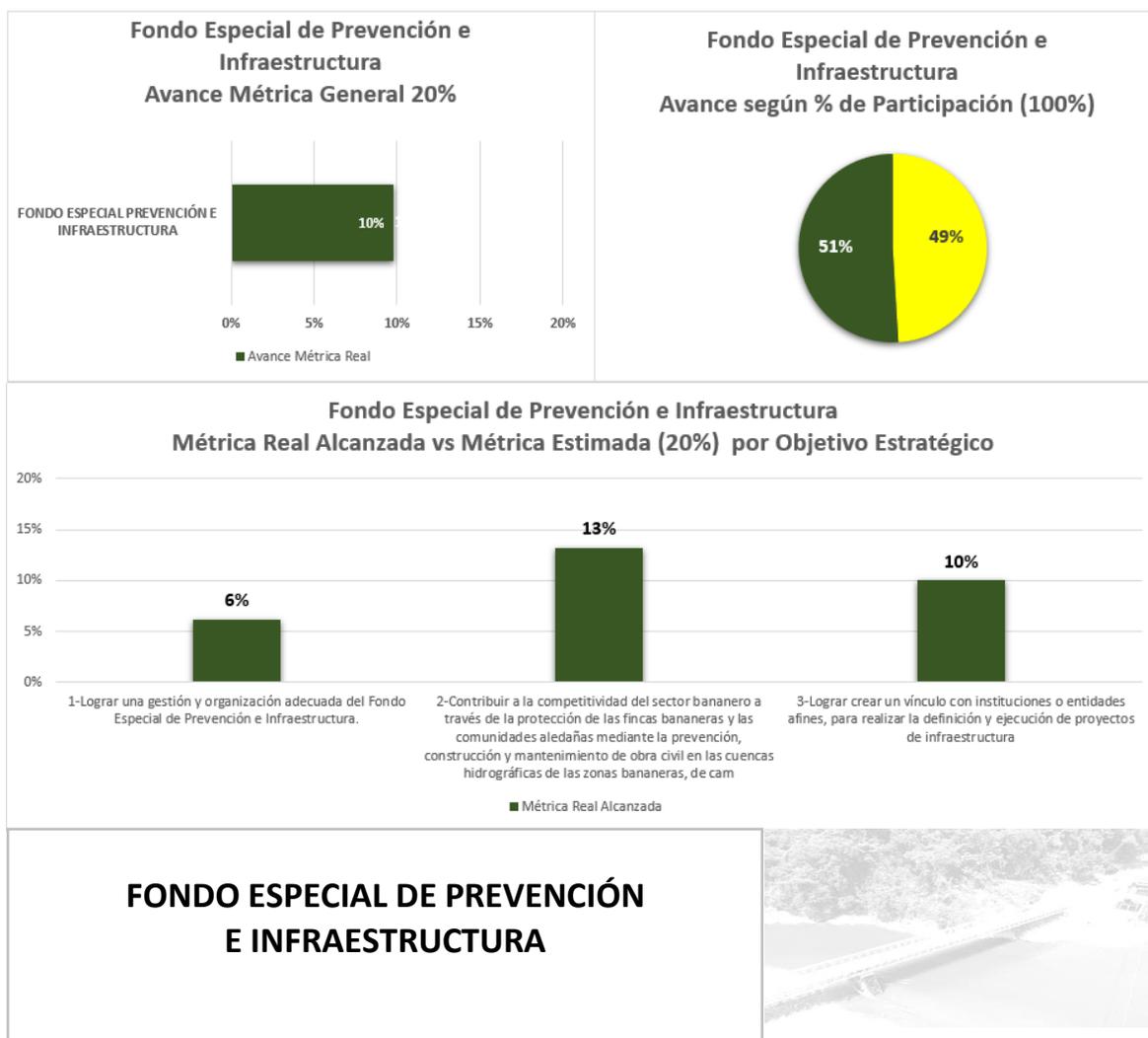
b. Objetivo estratégico 2:

<p>Avance % por objetivo estratégico año 2022</p>  <p>OBJETIVO ESTRATÉGICO N° 8: Posicionar favorablemente la producción de banano a nivel nacional, como una actividad sostenible ambiental y socialmente, mediante la divulgación de los logros y avances del sector y de CORBANA.</p> <p>▲ 0.17 respecto período anterior</p>		<p>Avance % por objetivo específico año 2022</p>  <p>8.1 Fortalecer la imagen del sector bananero y de la marca CORBANA a nivel nacional dando a conocer los logros y avances del sector bananero y de CORBANA.</p>
<p>Avance por acción e indicador</p> <p>8.1.1 Elaborar un programa estructurado de campaña de comunicación interna.</p> 	<p>campana anual de comunicación interna aprobado e implementado.</p> <p>0.17 real 1 estimado</p>	<p>Principales avances por acción/indicador</p> <p>Dentro de las acciones a desarrollar se ha solicitado una propuesta de campaña sobre el riesgo del Fusarium R4T. El tema se ha tratado en las cuñas de Amelia Rueda, Radios Puntarenas y Limón roots.</p> <p>Para el segundo semestre se tiene estimado solicitar a la Agencia Asesora un plan de comunicación nacional sobre la importancia de la actividad bananera y CORBANA.</p> <p>Además, en la segunda parte del año se espera patrocinar la vuelta ciclistica a Costa Rica.</p>

INFORME DE AVANCE SEMESTRAL DEL FEPI -2022

I. Análisis de los objetivos planteados en el Plan Estratégico del Fondo Especial de Prevención e Infraestructura (FEPI).

En resumen, considerándose el promedio porcentual estimado el avance semestral al mes de junio del 2022, del Plan Estratégico del FEPI del 2022 es de un **49%**, y los resultados se muestra en los siguientes gráficos:



Se presenta a consideración de los Señores Miembros de Junta Directiva, el informe de avance semestral del Plan Estratégico–2022 de CORBANA y el FEPI, para sus observaciones y/o aprobación.

Atentamente.

Copias: Consecutivo/Archivo.