

13 julio, 2018  
CIBSA-GF-029-2018

**PARA:** Ing. Jorge Sauma Aguilar, **Gerente General de CORBANA, S.A.**

**DE:** Ing. Gerardo Mora Díaz.

**ASUNTO:** Informe de Gestión de Ing. Gerardo Mora Díaz como Gerente de Cía. Internacional de Banano, S.A. periodo 01/2006 a periodo 04/2018.

\*\*\*\*\*

## 1. PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN AL CIERRE DEL PERÍODO N°04-2018:

### 1.1. VARIABLES PRODUCTIVAS:

	<u>PERÍODO</u>	<u>ACUMULADO</u>	
<b>Producción:</b>	Cajas primera	48,635	207,147
	Cajas segunda	2,709	10,695
	Cajas tercera	3,402	26,880
	Cajas totales	54,746	244,722
	Productividad proyectada lineal	2,625	2,931
<b>Variables:</b>	<u>PERÍODO</u>	<u>ACUMULADO</u>	
	Ratio Total	0.94	0.95
	Manos	6.83	6.75
	Peso neto (Kg)	22.16	21.54
	Calibración	44.44	44.05
Embolse (racimos embolsados/ha)	46.2	52.00	
<b>Merma:</b>	<p>Una merma total de: 13.48 %. Los principales defectos de la merma total fueron: dedos malformados (17%); cicatriz externa (13%); cicatriz de crecimiento (7%); mancha de madurez (6%); daño químico (6%); dedos guapes (5%); cuello roto (5%); fricción de espuma (4%); corte cuchillo desmane (4%); látex de deshoja (4%); cicatriz interna (3%); chichera (3%); speckling (3%); daño de parcelero (2%); fruta repechada (2%); quema de bolsa (2%) y otros (14 %).</p> <p>Los defectos de la merma de primera se pueden apreciar en el anexo (Gráfico de desperdicio de fruta primera).</p>		

## 1.2. COMERCIALIZACIÓN:

<b>Precios:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Primera (18.14 kg):</b> \$7,89/caja.</li> <li>• <b>Primera Small (12.7 kg):</b> \$7.74/caja.</li> <li>• <b>Segunda (14.5 kg):</b> \$6.36/caja.</li> <li>• <b>Tercera (18.14 kg):</b> \$6.0 /caja. (lo compran en planta empaadora).</li> </ul>						
<b>Asignación de Cajas:</b>	Durante este período no hubo problemas con la asignación de cajas por parte de la comercializadora, ya que se dieron los cupos, según la estimación realizada por la administración de la finca. En la cosecha se recorrió en promedio semanal un 159 %, del área de la finca, para un promedio semanal acumulado al período N°04-2018 de 199 %, acorde al comportamiento de calibración y clima que se ha dado en la finca en estos períodos.						
<b>Estimación de Producción:</b>	Se espera para las próximas 12 semanas, una producción promedio semanal de 12,000 cajas de primera. Para período N°05-2018 se estiman producir 52.000 cajas de primera, además, de 2,000 cajas, para un total aproximado de 54,000 cajas al periodo.						
<b>Calidad:</b>	<p><b>A semana N°16:</b></p> <table border="1" data-bbox="526 1104 1354 1199"> <thead> <tr> <th></th> <th>Calidad Empaque</th> <th>Calidad Selección</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Cajas FYFFES</b></td> <td>94.2%</td> <td>93.9%</td> </tr> </tbody> </table> <p>Estas evaluaciones representan los promedios obtenidos en planta empaadora, en la fruta de primera FYFFES, los cuales cumplen con las calidades requeridas por la comercializadora.</p> <p>Las evaluaciones en los puertos de destino de Europa, se mantuvieron durante este período, entre las metas de la comercializadora (consistencia mayor a 80%).</p>		Calidad Empaque	Calidad Selección	<b>Cajas FYFFES</b>	94.2%	93.9%
	Calidad Empaque	Calidad Selección					
<b>Cajas FYFFES</b>	94.2%	93.9%					

## 2. CONDICIÓN AGRONÓMICA AL CIERRE DEL PERÍODO N°04- 2018 (SEMANA 16).

<b>Áreas de Siembra:</b>	<p>Área total de finca. ----- 282.89 ha.  Área en producción. ----- 269.08 ha  Área en preproducción cable 23 -----1.33 ha  Área de renovación 2018-----12.48 ha</p>
--------------------------	--

<p><b>Prácticas Agrícolas:</b></p>	<p>En la Finca se tiene un programa de evaluación periodal de las principales labores de prácticas agrícolas, las cuales se realizan y supervisan por grupo de trabajo.</p> <p>En este período, los porcentajes de los promedios de las evaluaciones de estas prácticas agrícolas fueron las siguientes: saneo de Sigatoka Negra: <b>95.6</b>, embolse: <b>95.4</b>; apuntala: <b>95.9</b>, cosecha: <b>94.0</b>, fertilizante: <b>98.0</b>, desvío de hijos: <b>94.7</b>, deshija: <b>95.5</b>, resiembra: <b>95.3</b> y deshoja: <b>97.8</b>.</p> <p>En el transcurso de este período, las labores de prácticas agrícolas se mantuvieron al día.</p>
	<p>Según se desprende del Estudio de Fertilidad de CIBSA, realizado por la Sección de Suelos y Drenajes, en semana <b>N°50 del año 2017</b>, las observaciones se resumen así:</p> <p><b><i>“El pH promedio (6.07) en rangos adecuados, tanto el Al+3 como la acidez extractable, están en promedios moderadamente ácidos, cercanos a cero. Estas variables presentan un comportamiento descendiente respecto al muestreo anterior. El manejo nutricional en los últimos años, ha estado orientado a dar balance a las bases en el suelo y disminuir la acidez hasta valores óptimos, logrando una mejora general, que se ha visto reflejada en un incremento continuo en la producción. Esto se manifiesta en un programa de fertilización, que en el presente año requiere de dosis de mantenimiento para la mayoría de elementos, no presentándose limitaciones tanto en el suelo como a nivel foliar. ”</i></b></p> <p><b><i>El objetivo principal del programa es mantener y subir la productividad anual, de la finca.”</i></b></p> <p>El cuadro histórico de análisis de suelo de la finca para los años 2010 a 2017, presenta un cambio en las variables PH, Al+3 y acidez extractable de rangos fuertemente ácidos a adecuados para el cultivo. El Ca y Mg con tendencia al incremento con excepción del Ca, en el presente muestreo y el Mg en los años 2015 y finales del 2017. El K, P, Fe con tendencia descendiente al igual que la materia orgánica a partir del año 2011. El contenido de K actual es el menor en todo el periodo. El Fe y Mn no tienen tendencia definida.</p> <p>El programa contempla 15 ciclos de fertilizante químico, para un promedio de 49.2 sacos/ha/año en el área convencional y 56.8 sacos/ha/año para el área de renovación en hexágonos. Se aplicarán aproximadamente 1.15 ciclos cada periodo.</p> <p>Al período N°04, se han aplicado con fertilizante químico un total de 1373.19 ha, que corresponden a 5 ciclos aplicados, cumpliendo con el programa establecido para el 2018, según recomendación.</p> <p>El programa de fertilización recomendado para el año 2018, además, considera la aplicación de 1 ciclo de enmienda, con carbonato de calcio, a razón de 250 g</p>

<p><b>Fertilizante:</b></p>	<p>por planta. Para el segundo semestre se recomienda aplicar cal dolomita en dosis bajas, para áreas que no tengan el promedio adecuado, para lo cual se está en constante coordinación con la Sección de suelos de Corbana. Al cierre del período N°04, se han aplicado 131.38 ha con carbonato de calcio, lo que representa un 50 % del primer ciclo recomendado.</p> <p>Esta aplicación de cal se programa acompañada de 1 ciclo de forqueo, de la cual se han realizado al periodo 04, un total de 124.39 ha, que corresponden a un 47 % % del ciclo recomendado.</p> <p>Para el año 2018 la recomendación de la Sección de Suelos y Drenajes fue aplicar 1 ciclo de abono orgánico, a una dosis de 3.0 kg/planta. Se han aplicado al período N°04, un total de 59.99 ha con abono orgánico, que correspondieron a un 23 % del ciclo recomendado.</p> <p>Como una medida complementaria al programa y según recomendaciones de las Secciones de Agrofisiología y Suelos y drenajes, para la optimización de los recursos y de las mejoras alcanzadas con los procesos de renovación llevados a cabo por CIBSA, S.A. desde el año 2010, se recomendó la aplicación de tres ciclos de inyección de fertilizante en el pseudotallo cosechado a una dosis de 70 g/pseudotallo, de una mezcla de nitrato de calcio – kmag en relación 60/40, en las áreas sembradas con hexágonos (159.97 ha), al periodo 03 se han inyectado 104.5 ha, que corresponden a un 80 % del primer ciclo recomendado.</p>
<p><b>Resiembra</b></p>	<p>Se han resembrado en el periodo 04, la cantidad de 580 unidades (caballos), para un promedio de 2.1 unidades /ha.</p> <p>Se tiene un acumulado a la semana 16 de 3.996 plantas resembradas, para un promedio de 15 unidades/ha.</p> <p>En la finca, la mayoría de plantas resembradas va en proporción a las 109 ha sembradas con el Clon Valery (39% del área total de la finca), el cual se caracteriza por su gran altura y su susceptibilidad al volcamiento.</p> <p>A toda la resiembra se le aplica un programa especial de nitrogenados.</p> <p>Del total de matas caídas por viento, un alto porcentaje (mayor al 80%), pertenecen a las áreas sembradas con Valery.</p>

<p><b>Drenajes</b></p>	<p>La meta para el año 2018, es continuar con el mantenimiento de drenajes con personal de la Finca, según programa establecido.</p> <p>En el inicio del año, se da mantenimiento de los drenajes de la Finca (primarios, secundarios y terciarios), lo cual se realiza con un promedio de 9 paleros, 3 por cada grupo de trabajo, a cargo de los Coordinadores de grupo, que son los responsables del mantenimiento de drenajes en la Finca</p> <p>Al periodo 04 se han realizado un total de 375 m de recava de canales primarios (5% del programa), también 7,780 m de recava de secundarios (23% del programa), además, de 45,263 m de recava de canales terciarios (32 % del programa).</p>
<p><b>Sigatoka</b></p>	<p>A semana N°16, se han aplicado 17 ciclos al bloque este y 17 ciclos al bloque oeste, a razón de 6.6 días/ciclo por bloque respectivamente.</p> <p>A período N°04 se tienen plantas a parición con 13.63 hojas y a las 11 semanas de paridas con 8.1 hojas.</p> <p>La emisión foliar del período fue de 8.9 días/hoja.</p> <p>El aceite aplicado acumulado al periodo 04, fue de 48.1 L/ha.</p> <p>El costo de Sigatoka Negra<sup>1/2</sup> real en lo que respecta avión y materiales (sin costo de mano de obra) del período N°04-2018 fue de \$1.595,07 ha/año y el acumulado anual es de \$1.950,88 ha/año, considerando un área de 271.74/ha para el período y de 265.83/ha promedio acumulado. El costo del control de la Sigatoka Negra del período N°04-2018 incluyendo la mano de obra es de \$1.922,60 ha/año y el acumulado anual es de \$2.281,62 ha/año.</p> <p>El costo alto en los primeros 2 periodos del año obedece a que se aplicaron 2 mezclas de sistémicos fuertes, debido a la alta pluviometría que se presentó en el mes de enero (760 mm), teniendo una reactivación lógica la enfermedad, que requirió tomar medidas de control más seguras.</p> <p>Se tiene al inicio del año, una situación controlada de esta enfermedad, teniendo una cantidad promedio de hojas de las plantas, con fruta a 11 semanas, mayor de 8 hojas/planta.</p>

<sup>1/</sup> De utilizar el área de cultivo del período y el promedio acumulado (282,89 ha y 282,89 ha respectivamente), el costo de Sigatoka Negra (no incluye mano de obra) del período sería de \$1.532,20/ha. y el acumulado de \$1.1833, 23/ha.

<sup>2/</sup> De utilizar el área de fumigación del período y el promedio acumulado (341,00 ha y 341,00 ha respectivamente), el costo de Sigatoka Negra (no incluye mano de obra) del período sería de \$1.271,10/ha y el acumulado de \$1.520,83/ha.

<p><b>Control de Nematodos:</b></p>	<p>Según el último informe del análisis nematológico realizado por la Sección de Nematología de Corbana en la semana N°16-2018, el promedio de nematodos totales fue de 32,000 /100 gr de raíz y el promedio de la cantidad de raíz total y funcional fue de 33 y 30 gramos respectivamente.</p> <p>El primer ciclo de nematicida para el año 2018, se aplica a partir de la semana 10/2018, con Mocap 15G al suelo. Se tiene a la semana 12, un total de 157.27 ha, con un avance de este primer ciclo de un 58 %.</p>
-------------------------------------	---

### 3. VARIABLES PRODUCTIVAS POR TIPO DE ÁREA. (Anexo N°1):

En atención al acuerdo de Junta Directiva (**SJD-CIBSA-102-2009**), tomado en la Sesión N°12-12-2009, celebrada el 15 de diciembre 2009, artículo III, se anexa un cuadro con las estadísticas de producción, según tipo de área (renovada y no renovada). El dato de productividad corresponde a la proyección lineal acumulada, al cierre del período N°03-2018:

Del cuadro presentado en el anexo N°1 (Productividad acumulada al periodo 03 /2018) se resume:

- Que el **área más vieja** y que fue sembrada con Gran Enano y Valery (12.51 ha – 4.41 % de la Finca) alcanzó una productividad proyectada lineal acumulada al período N°03-2018 de **2,331 cajas/ha/año**.
- Que el promedio de productividad proyectada lineal acumulada al período N°03-2018, de las renovaciones **2002, 2003 y 2004** sembradas con el Clon Valery (107.03 ha – 37.7% del área de la Finca) es de **2,568 cajas/ha/año**.
- Que la productividad proyectada lineal acumulada al período N°03-2018, para las renovaciones **2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 y 2016** sembradas en su mayoría con Gran Enano (139.08 ha – 49.2% del área de la Finca), es de **3,332 cajas/ha/año**.
- Que la productividad proyectada lineal acumulada al periodo N°03-2018, para la **renovación 2017**, sembrada con Gran Enano (20.89 ha- 7.4% del área de la finca), es de **4,023 cajas /ha/año**.
- De la información anterior se desprende que si la finca estuviera sembrada únicamente con el clon gran Enano, la productividad acumulada a periodo 03/2018 sería de 3,408 cajas/ha/año, por lo tanto, es importante destacar que el Clon Valery está influyendo negativamente sobre la productividad general de la finca. Si se realiza un análisis similar para el año 2017, la productividad de la finca con solo las áreas de Gran enano hubiera sido de 3,256 cajas/ha/año.

#### 4. OTROS ASPECTOS:

##### A. MATAS CAÍDAS AL CIERRE PERIODO 04/2018:

El total de matas caídas del período N°04 fue de 810 unidades (0.75 mata/ha/semana).

Se tiene un acumulado anual de 4,343 matas pérdidas por volcamiento, para un promedio de 1 mata/ha/semana, de las cuales 3,075 (70 %) estaban con fruta.

El total de matas caídas del período, se distribuye de la siguiente manera:

- 49 plantas jóvenes sin parir ----- (6 %)
- 100 plantas paridas sin embolsar ----- (12 %)
- 678 plantas paridas embolsadas ----- (82 %)

La Finca mantiene una meta máxima en matas caídas de 0.90 matas/ha/semana, valorando que el 40% de la Finca está sembrada con el cultivar Valery, el cual se caracteriza por su gran altura y susceptibilidad al volcamiento.

En el período 04, no se cayeron plantas por efectos de fenómenos naturales. Es importante mencionar que del total de matas caídas acumuladas, un porcentaje mayor a 80%, corresponden a matas volcadas en áreas sembradas con Valery.

##### B. PRODUCTIVIDAD DEL PDO 01/2006 AL PDO 13/2017:

Productividad de CIBSA												
AÑOS 2006 AL CIERRE 2017												
Año	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Cajas totales	622621	647053	674079	619299	609648	716748	647681	698775	723305	689784	771976	777946
Producción	2.385	2.355	2.366	2.194	2.235	2.591	2.380	2.635	2.778	2.714	2.897	2.971

Como se puede apreciar en el cuadro anterior, la finca en este periodo de gestión paso de 2,385 cajas/ha/año en el 2006 a 2,971 cajas/ha/año en el 2017. Este cambio tan favorable de finca San Pablo en la parte productiva, se debe a las 162.83 ha renovadas, en la mejora de buenas prácticas agrícolas, anotadas en este informe en el punto G. PRODUCCIÓN, y las mejoras en todos estos años en la parte social y ambiental, los cuales son un complemento para tener una finca productiva.

**C. RENOVACIONES DEL AÑO 2009 AL 2017:**

<b>RENOVACIONES DE CIBSA AÑOS 2009 AL 2017</b>		
<b>Año de renovación</b>	<b>Área Total Sembrada</b>	<b>Productividad año 2017 (c/ha/año)</b>
2009	2,86	2949
2010	16,33	3050
2011-1	2,73	3114
2011-2	9,20	2972
2012-1	10,95	3065
2012-2	4,14	3018
2013	24,34	3271
2014	30,21	3310
2015	29,45	3551
2016	11,73	3964
2017	20,89	no hay datos.
<b>Total</b>	<b>162,83</b>	<b>3226</b>

En total se han renovado en los últimos 9 años (2009 al 2017) 162.83 ha, lo que corresponde a un 57.5 % del total de la finca. La mayoría de estas renovaciones se realizaron con el sistema de siembra en hexágonos, las cuales dieron una productividad promedio en el año 2017 de 3.256 cajas/ha/año. Para el año 2018, se tiene programado renovar 12.51 ha, con Gran Enano, a una densidad de siembra de 1,800 plantas /ha, áreas que se habían sembrado en el año 1999 y cerraron con una productividad en el año 2017 de 2,302 cajas/ha/año, lo que baja el promedio ponderado de productividad de la finca.

**D. VISITAS A LA FINCA:**

En la finca como parte de su política y compromiso se han atendido durante todos estos años visitas de escuelas colegios, universidades estatales, privadas nacionales e internacionales a los cuales se les brinda una charla enfocada en la parte social y ambiental (Certificaciones Ambientales y sociales e inocuidad), así como también, de las buenas prácticas agrícolas y se realiza un pequeño recorrido de campo y planta empacadora. También se atienden en Coordinación con la Dirección de Asistencia Técnica, grupos de empresarios bananeros, nacionales y extranjeros, además, de funcionarios públicos.

Durante este año se han atendido los siguientes grupos:

Se inicia el año (13/01/2018) con la atención de 12 estudiantes de Agronomía de la Universidad Estatal a Distancia UNED, curso denominado "Estrategias de cultivo"

El 16/01/2018 se recibió la visita de 12 estudiantes de la Universidad de New Hampshire-USA.

El 29/01/2018 en Coordinación con la Dirección de Asistencia Técnica se atendió la visita de funcionarios de finca Cartagena, para observar la práctica de fertilizante inyectado.

El 26/02/2018, se recibió la visita de 31 estudiantes del curso “Buenas Prácticas Agrícolas y Salud Ocupacional” de la Universidad Técnica Nacional UTN.

Se recibió el 03/03/2018, a 37 estudiantes de Agronomía de la Universidad Estatal a Distancia. UNED, curso “Estrategias de Protección”.

En coordinación con la Dirección de Investigaciones, se atendió el día 05/04/2018 a 3 ingleses de la Compañía Tropic Biociencias

El día jueves 12 de abril se recibió la visita de 28 estudiantes del área de Logística y Procesos Industriales del Colegio Técnico Maximo Quesada de Patarra, Desamparados.

#### **E. SEGURIDAD Y REUNIONES COSSIMA:**

Se realizó la primera reunión del año el 20 de febrero del 2018, con el personal de la Comisión de Seguridad COSSIMA, y reúne a los Gerentes de las fincas circunvecinas, la Fuerza Pública y el Organismo de Investigación Judicial de Siquirres y Matina, representantes de las empresas privadas de seguridad de los grupos: Acón, Calinda, Sura y Aproveco, Finca Sara y la empresa Piñera Hacienda Ojo de Agua, además, de los Jefes de Seguridad de algunas transnacionales como Chiquita, Dole y Bandeco. El objetivo de la comisión es minimizar los actos delictivos en la zona, mediante una buena y efectiva coordinación entre la Sociedad Civil, Empresas Privadas, Fuerza Pública y Organismo de Investigación Judicial.

Esta comisión fue creada en el año 2010 por iniciativa de la Administración de CIBSA, motivados por la necesidad de encontrar soluciones para disminuir el alto índice de criminalidad en la zona. Durante estos últimos años se han realizado reuniones de esta comisión la cual ha tenido una excelente coordinación con la Fuerza Pública de los cantones de Matina y de Batán, así, como instituciones como la O.I.J, lo cual ha hecho que disminuyan los actos delictivos para el beneficio de los trabajadores y sus familias de todas estas empresas.

#### **G. COMENTARIOS FINALES:**

En el año 2017, se mantuvo el 100% del área de la finca con cobertura vegetal, con control mecánico, buscando mejorar calidad y salud del suelo, disminuir la erosión y al mismo tiempo minimizar la sedimentación de canales, lo que representó disminuir costos por mantenimiento de la red de drenajes. Se seguirá con este programa en el año 2018, con el objetivo de conseguir estabilizar en la finca, la cobertura ideal con arvenses de porte bajo y que favorezcan al cultivo del banano.

Los principales objetivos de CIBSA, durante este periodo de gestión, fueron ser una finca modelo en producción, en el uso e implementación de las buenas prácticas agrícolas, manejo ambiental y social, además, de colaborar con la Dirección de Investigaciones mediante el desarrollo de proyectos de investigación, así como también, servir al productor nacional, en coordinación con la Dirección de Asistencia Técnica, mediante visitas y días de campo. Otra de sus funciones importantes fue atender a estudiantes de escuelas, colegios y universidades y enseñarles como produce una finca bananera en armonía con la parte social y ambiental.

Durante estos años se ha trabajado fuerte, basados en objetivos claros, de cumplir con todos los programas recomendados, trabajando en forma consistente, tanto en todas las labores de prácticas agrícolas, como en la planta procesadora, cuidando tanto la parte financiera como la social y ambiental.

## **G. INFRAESTRUCTURA.**

Durante este periodo de gestión, se han realizado obras de infraestructura, con el objetivo de mejorar la parte social, ambiental y productiva, entre las principales se encuentran:

1. Reparación total del cable vía.
2. Reparación de puentes en general.
3. Reparación y ampliación de la sala de reuniones.
4. Construcción de puente hamaca, en el río Madre de Dios
5. Remodelación del comisariato.
6. Reparación fonda.
7. Reconstrucción del taller de mantenimiento.
8. Construcción del comedor de la planta empacadora.
9. Construcción de patio de fruta nuevo.
10. Construcción de 11 viviendas nuevas para los trabajadores.

11. Construcción de 5 módulos (30 cuartos) para solteros.
12. Remodelación de casa para Seguridad y otros.
13. Construcción del nuevo dispensario médico.
14. Reparación de cancha multiusos de deporte.
15. Reparación de bodega de materiales general.
16. Reparación de bodega de fertilizantes.
17. Reparación de bodega de cartón.
18. Construcción del play ground.
19. Construcción de 80 m del dique con Armoflex.
20. Construcción de cerca perimetral en calle principal.
21. Remodelación del edificio para Biofabrica.
22. Construcción de 3 nuevos servicios para trabajadores de campo.
23. Gestión para la construcción del nuevo puente sobre el Canal Pelicano.
24. Gestión para el palanganeo del Río Madre de Dios.
25. Construcción de nueva bodega de materia orgánica.
26. Construcción e implantación del uso de 5 pediluvios.

## **G. PRODUCCIÓN.**

Entre las principales acciones, con el fin de conseguir mejores productividades, se realizaron:

1. Construcción de 150 drenajes terciarios en el bloque este.
2. Recava de Canal Pelicano. (1,334 m).
3. Reemplazo de alcantarilla en el Canal Pelicano por puente, para mejor desfogue.
4. Renovación de 160 ha cambiado a clon Valery a 2100 u/p/ha.
5. Implementación de cobertura vegetal en área total de finca.
6. Implementación de cobertura en drenajes.

7. Implementación de cobertura en cable vía.
8. Implementación del arvense “alocasia s.p.” en drenajes secundarios.
9. Implementación de norma Rain Forest Alliance.
10. Implementación de norma C. NEUTRO.
11. Seguimiento y certificación anual de norma ISO 14001.
12. Seguimiento y certificación anual de norma Global Gap.
13. Implementación de Biofabrica y aplicación de biofermentos.
14. Implementación de incentivos semestrales, para los mejores trabajadores.
15. Implementación del programa de defoliación temprana.
16. Reemplazo de 2 ha de bambú por banano en los cables 1 N y 2N.
17. Implementación del fertilizante inyectado en el pseudotallo.

#### **H. TEMAS PENDIENTES ADMINISTRATIVOS.**

1. Venta de Tractor de CIBSA (viejo en mal estado).
2. Construcción o remodelación de la planta empacadora para que cumpla con los requisitos de la FDA.
3. Concesión para los permisos de un pozo nuevo para atender las necesidades de la nueva planta empacadora.
4. Construcción y reparación de cercas en linderos de terrenos ubicados en 28 Millas.
5. Venta de 8 casas a empleados de CIBSA, ubicada en 28 Millas.
6. Pendientes de solicitudes de sistemas (TI), (TI No. 20180321 Para que se rebajen los montos pendientes. TI No.20180317 Ajustes varios a la nueva planilla Administrativa de CIBSA, (pago de feriados, respete la fecha de ingreso, registro de pagos omitidos, modificar descripción en las acciones de vacaciones y renuncia), TI No. 20180321 Revisar los cálculos de las vacaciones en el sistema, ya que según el dictamen legal, SUBALC-DL-052-2017 al momento de liquidar una persona que estuvo liquidada le suma días de vacaciones).

7. Trámites Municipales, (impuestos basura incremento, se solicitó estudio), pago de multas a arrendatarios de Comisariato y Fonda).
8. Pendientes de auditoria Interna, (En proceso tres normativas : (1) La nueva normativa para proyectos de inversión para CIBSA, (2) Modificación al manual operativo para bodegas de finca San Pablo, (3) Modificación al manual de planillas CIBSA).
9. Liquidación de la doctora en planillas de CORBANA, Nueva contrataciones y Salario en planillas de CIBSA. (Dispensario INS)
10. Pintura y reparación de fonda.

### I. CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR.

Cuadro No.12 Compañía Internacional de Banano (CIBSA) S.A. Detalle de Cuentas por Cobrar Al 21 de abril del 2018 (PERIODO 04/2018) (Hectareaje 271.4)					
Descripción	Concepto	Antigüedad	Monto	Total en colones	Total conv. a dolares
<b>Comercializadoras</b>					
Fyffes Intemational	Fruta última dos semanas del periodo.	21/04/2018	82,013,861		
Fyffes Intemational	Fruta de periodo 13 2017.	16/12/2017	5,487,700		
Fyffes Intemational	Devolución de materiales de empaque	19/09/2017	939,656		
Fyffes Intemational	Devolución de materiales de empaque	19/12/2017	837,022		
<b>Total comercializadoras</b>				<b>89,278,238</b>	<b>159,064.69</b>
<b>Otros clientes</b>					
Hi Foods S.A.	Venta de fruta de tercera calidad	18/02/2017	2,818,900		
Hi Foods S.A.	Venta de fruta de tercera calidad	26/03/2018	15,154,290		
Banyfruit S.R.L.	Venta de fruta de tercera calidad	16/01/2018	3,704,382		
Dlmas Perez Lopez	Alquiler de local	04/04/2018	444,170		
Reciclados Plásticos Industriales,S.A.	Venta de plástico de desecho	21/04/2018	214,153		
<b>Total otros clientes</b>				<b>22,335,895</b>	<b>39,795.28</b>
<b>Empleados</b>					
Carlos Alberto Farley Walker	ND costos accidente de transito	02/06/2017	468,779		
Michael Villegas Salas	Faltante de inventarios	24/03/2018	21,800		
Mario Acuña Moncada	Servicios eléctricos	04/11/2017	91,040		
Gerardo Mora Diaz	retención cargas sociales CCSS	18/04/2018	25,319		
German Segura González	Servicios eléctricos	01/03/2018	5,855		
Jorge Arce Chavarria	retención cargas sociales CCSS	18/04/2018	12,426		
Francisco Gómez Chavarria	Servicios eléctricos	20/02/2018	93,210		
Gerardo Mora Diaz	Servicios eléctricos	21/04/2018	15,227		
<b>Total empleados</b>				<b>733,656</b>	<b>1,307.14</b>
<b>Ex Empleados</b>					
Denis Ugalde segura	ND costos accidente de transito	30/11/2016	62,575		
<b>Total Ex Empleados</b>				<b>62,575</b>	<b>111.49</b>
<b>Total cuentas por cobrar</b>				<b>112,410,364</b>	<b>200,278.59</b>
<b>Promedio por hectárea</b>				<b>414,194.67</b>	<b>737.96</b>
<b>Tipo de cambio de compra al cierre del periodo</b>				<b>6561.27</b>	

GMD/Wms.  
Cc: Archivo.