

21 de octubre de 2024

Señor
Francisco Muñoz Víquez
Vicepresidente
CORPORACIÓN BANANERA NACIONAL

Estimado Señor:

En cumplimiento con lo establecido en el artículo 12 de la Ley General de Control Interno No. 8292, me permito presentar el informe final de gestión, por motivo de la finalización del periodo de nombramiento como miembro representante de las acciones de la serie B en la Junta Directiva de la Corporación Bananera Nacional (CORBANA), del 25 de octubre de 2020 al 24 de octubre de 2024.

La asistencia a las sesiones fue de un 97% durante los cuatro años, las únicas sesiones a las que falté fueron por estar en misiones de la Corporación como Ferias internacionales y congresos. A continuación, un detalle de mi asistencia.

PARTICIPACIÓN EN LA JUNTA DIRECTIVA				
Oct. a Dic. 2020	2021	2022	2023	2024
06 de 46 sesiones	51 de 51 sesiones	46 de 49 sesiones	46 de 48 sesiones	27 de 27 sesiones

Deseo agradecer a usted, así como a los otros compañeros de Junta Directiva y a la Administración Superior, la cordialidad que siempre estuvo presente a pesar de los puntos de vista diferentes, ya que se privó la búsqueda de lo mejor para el sector.

Debo hacer un reconocimiento especial al señor Eduardo Gómez Bodden (Q.D.D.G) por su don de gente, su enorme experiencia y aporte durante su largo periodo en la Junta Directiva de CORBANA, donde realizó de manera rigurosa, sincera y transparente la búsqueda del fortalecimiento del sector bananero.

ASPECTOS RELEVANTES:

Buenas prácticas:

Dentro del desempeño en la Junta Directiva debo resaltar que, tan pronto llegamos a la Junta, logramos observar que los estados auditados no contaban con opinión limpia, lo cual llamó la atención, por lo que se le hizo ver al resto de miembros lo importante de corregir dicha debilidad. Este tema quedó subsanado en las auditorías subsiguientes.

Asimismo, otra de las buenas prácticas introducidas en este período fue el establecimiento de un Comité de Auditoría (informal), el cual se reunió en pleno con todos los miembros de la Junta Directiva en fechas establecidas.

Personalmente considero que la Auditoría Interna ha quedado robustecida, no tanto por el número de colaboradores, sino más bien por la concientización de su importancia en la organización.

Mercados:

Como aspecto relevante cabe señalar que, desde que llegué a la Junta Directiva, inicié un constante llamado a identificar nuevos mercados, a pesar de que en ocasiones se nos informara de obstáculos en la logística, siendo mi punto de vista que estos serían corregidos tan pronto se generara la demanda, como ha sucedido. Por otro lado, conviene tener mercados potenciales identificados, bien estudiados y analizados, los cuales permitan nuevos accesos en donde ojalá todos los productores tengan posibilidad de llegar mediante información clara y transparente a todos y cada uno.

Retos:

Es importante señalar que en varias ocasiones se trajo a discusión el tema sobre el faltante de mano de obra para el mediano y largo plazo, el cual implica iniciar ajustes en la migración a tecnologías que puedan mitigar eventuales faltantes y no poner en riesgo al sector bananero. Este aspecto si bien no es urgente para el corto plazo, sí amerita tenerlo dentro del plan estratégico con una clara definición a efecto de poder conocer y establecer las relaciones con anticipación y evitar riesgos adicionales al sector.

Otro reto que, en mi opinión amerita atención, es el tema de las subsidiarias y su sostenibilidad, ya que la estructura de costos deja zonas grises en cuanto a la identificación del costeo, impidiendo no tener la claridad de si son estratégicas o si, por el contrario, requieren ser estructuradas y diseñadas bajo otro modelo acorde con el tiempo.

Referente a la elaboración de la agenda para las sesiones de Junta Directiva, considero que la actual estructura de agenda no permite el abordaje y análisis estratégico para potenciar al máximo la organización, ya que contiene una serie de ítems que limita la discusión profunda de los temas relevantes.

Perfiles idóneos:

Otro aspecto que, sin duda fue motivo de largas conversaciones al más alto nivel, fue la necesidad de siempre tener los mejores colaboradores, esto en busca de la excelencia y buen desempeño.

Complementar ingresos:

Otro aspecto conveniente, en el cual he insistido en las sesiones de Junta Directiva, ha sido el identificar posibles fuentes de recursos adicionales a los tradicionales para fortalecer y disminuir la dependencia de un solo proveedor en el impuesto a la exportación. Sin duda alguna, CORBANA goza de una buena reputación internacional que, con propuestas de proyectos estratégicamente bien definidos puedan atraer recursos adicionales, sugiero solo como ejemplos: organismos multilaterales, países amigos, nuevos mercados en regiones estratégicas, otras industrias, entre otros.

CONGRESOS INTERNACIONALES:

CONGRESO INTERNACIONAL ACORBAT 2022, efectuado en la ciudad de Miami,

Florida, Estados Unidos, del 11 al 13 de mayo de 2022. Durante el evento se abordaron temas relacionados con el sector bananero; incluyendo las biofábricas y la bacteria que posee CORBANA, donde parte del problema era poder reproducirla masivamente para fijar nitrógeno. También se discutió sobre la fumigación de los drones, que tienen capacidad de 30 litros y los sistemas utilizados para fumigar hasta 700 hectáreas con drones, así como la Sigatoka amarilla y la Sigatoka negra. Además, se mencionó un producto de Bayer que se encontraba en proceso de registro y se analizó la situación que se encontraba atravesando el sector en aquel momento. La Dirección de Investigaciones tuvo oportunidad de exponer una reseña histórica de la Sigatoka negra, omitiendo los nuevos productos o contagios de la enfermedad. Uno de los principales logros del congreso fue la interacción con productores de Ecuador, Colombia y México, obteniendo información valiosa sobre las exportaciones y la logística de estos países. Otro aspecto destacado del evento fue el prestigioso reconocimiento a CORBANA por parte de los moderadores durante las conferencias.

IX CONGRESO INTERNACIONAL BANANO 2023, fue realizado del 24 al 26 de mayo de 2023, en Miami, Estados Unidos. Durante el evento se abordaron temas muy científicos, de gran interés para el sector y los productores. Además, se trató el tema del desarrollo de las variedades, el cual es fundamental para identificar y desarrollar una variedad que sea resistente al Fusarium Raza 4 Tropical (Foc R4T). Algunos otros temas abordados son el volumen del transporte de banano, el cual tiene un peso relevante en la carga de frío que se transporta por el mundo; las variedades que se están desarrollando con resistencia a la Sigatoka negra, la promoción de todo el mundo para la salida al mercado del Maconzeb y la espera de la baja a mediano plazo de los precios de los insumos y el transporte. También se realizaron algunas exposiciones, en las cuales se abarcaron temas como la disminución de la demanda por banano tanto en USA como en Europa, las cinco iniciativas que avanzan en la búsqueda de variedades resistentes y la agricultura inteligente para enfrentar los nuevos requerimientos de la producción bananera; la cual fue brindada por el Sr. José Adolfo Hernández. Se llevó a cabo una conferencia por parte del Sr. Juan David Alarcón, Fyffes North America. La Dirección de Investigaciones también tuvo oportunidad de exponer. Por otro lado, BICSA asistió al evento, por lo que sirvió como enlace entre algunos productores y proveedores de insumos. Asimismo, por primera vez se encontraron las tres grandes Alianzas en el Combate al Foc R4T, quienes son el Organismo Regional de Sanidad Agropecuaria (ORISA), el Foro Mundial Bananero (FMB) y la Alianza del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).

FERIAS INTERNACIONALES

FERIA FRUIT ATTRACTION 2022, efectuado en la ciudad de Madrid, España, del 04 al 06 de octubre de 2022. Este evento fue muy concurrido, además, tuvo la oportunidad de conversar con algunos representantes de PROCOMER. También, brindó algunas sugerencias para agregar más recursos y que se puedan invitar más exportadores, con el fin de que exista una mayor oferta y presencia.

FERIA FRUIT ATTRACTION 2024, en esta oportunidad la Junta Directiva me había designado para acompañar a la delegación que representaría a CORBANA, sin embargo,

debido a indicaciones médicas, lamentablemente me impidieron acompañarlos. No obstante, reitero el agradecimiento y confianza,

- En el campo crediticio, CORBANA continuó brindando créditos y facilidades para que varias empresas bananeras pudieran continuar operaciones y sobre todo mantener la producción y el empleo.
- Igualmente, durante este período se revisaron los reglamentos internos que conforme a la ley se debe de realizar periódicamente.
- Se coordinó con las instituciones relacionadas, tales como JAPDEVA, MOPT, CCSS, APM TERMINALS, MAG, PROCOMER, COMEX, UCR, UNA, UNED, TEC, Museo de los Niños y las municipalidades de los cantones bananeros de la provincia de Limón.
- A través del FEPI se realizaron obras de infraestructura en canales, puentes, diques, carreteras que han beneficiado a los productores y a la comunidad en general.
- Modestamente, se realizó tenues procesos de gobierno corporativo, en cuanto a la planificación de corto y largo plazo, autoevaluaciones y administración de riesgos.
- En el ámbito de las inversiones se procura una administración prudente, producto de la situación que se generó por la disminución en el tipo de cambio.
- Se contrató las respectivas auditorías externas y se dio seguimiento a todas las recomendaciones.
- Se cumplió con todos los mandatos relativos a las instancias de control como la Procuraduría General de la República, Contraloría General y superintendencias cuando correspondió.
- Se procedió a solicitar la inscripción del nombramiento del Auditor Interno y el nombramiento del nuevo Gerente General por el periodo de cuatro años.
- Se realizaron todas las asambleas de accionistas en tiempo y forma, según lo que establece la normativa.
- Se atendieron reuniones con los señores Presidente de la República Presidente de la Asamblea Legislativa, así como algunas otras con señoras y señores diputados; el Ministro de Comercio Exterior; el Ministro de Agricultura y Ganadería; el Ministro del Ambiente; Ministro de Economía y la Presidenta Ejecutiva de JAPDEVA.
- A través de la Subgerencia de Asuntos Legales y Corporativos, se brindó seguimiento a los proyectos de ley que podían incidir en el accionar de la Corporación o la industria bananera, procurando un final término en la Asamblea Legislativa.
- Solicitó trabajar en estructurar una certificadora y actualmente lo propone nuevamente de manera muy respetuosa, ya que CORBANA cuenta con una buena reputación, por lo que considera que se debería realizar el esfuerzo para dar un salto

cualitativo en autodenominar a CORBANA o provocar que nos denominen como una certificadora, la cual podría extenderse a otras latitudes, esto con los parámetros de neutralidad y rigor, pero que sea propio de CORBANA.

Todo lo informado se encuentra respaldado en las actas correspondientes, donde ha quedado constancia de mis intervenciones, propuestas y votaciones.

Agradezco a usted, a los compañeros de Junta Directiva, al equipo gerencial y al personal de la Corporación las atenciones brindadas durante este cuatrienio en la Junta Directiva.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke extending to the right.